

**Global ICT Standards Conference 2025** 

(세션 1) Al·6G 시대의 표준특허 개발 전략과 글로벌 혁신 생태계

# 대학/연구소의 표준특허 개발 성공사례 및 실패사례

김은구변리사 특허법인 유일하이스트

**ICT Standards and Intellectual Property:** Al for All













# <u>Index</u>

- **01** 특허법인 유일하이스트 소개
- ○2 표준특허 창출사례 1\_H대
- 03 표준특허 창출사례 2\_M대, K대, K연구소, E연구소
- ○4 표준특허 창출사례 3\_HE대



## **Abstract**

┃성공사례 및 실패사례를 통한 표준특허 개발 전략 제시

#### **ICT Standards**

1)2024년 발표했던 H대 교수님의 표준특허 개발 현황 업데이트 2)2024년 및 2025년 다른 대학/연구소의 표준특허 개발 경험 공유 3)대학/연구소의 표준특허 개발 한계와 극복 방안 제시



│ 통신표준, 반도체, 디스플레이, 자동차, AI, 양자컴 등

### 사무소 소개 및 구성인원

- 2009년 10월 법인 설립
- 변리사/변호사/미국 patent agent
  - 총인원 80명/변리사 20명
  - 변호사 1명/미국 patent agent 1 명
- 통신표준특허 개발 및 특허이전 사례











## 성공사례

	과제명	주요 성과
표준특허 창출지원사업	5G 무인이동체 표준특허개발 사업 (2018 ~ 2025년8개년 연속 수행) 이동통신표준 관련 표준특허개발 사업 (2011 ~ 2013년 3개년 연속 수행)	<ul> <li>다수의 표준특허창출 및 출원</li> <li>5G 무인이동체 표준특허개발 사업 결과 표준특허 창출 및 표준 특허 기술이전 (2020)</li> </ul>
국내외 표준특허 등록 및 컨설팅	팬택 통신분야 표준특허 KT 3GPP/ETSI 표준특허 한양대 표준특허 컨설팅, 국내외 출원 및 등록	<ul> <li>3GPP 4G, 5G 컨설팅 수행</li> <li>OneM2M 컨설팅 수행</li> <li>다수의 표준특허창출 및 국내외 출원/등록</li> </ul>
기술이전 사업	스마트폰 공공 packaging 사업 (GIST외 4개 대학들)(R&D센터 packaging 사업) IP 공동포트폴리오(packaging)사업 (연세대 외 5대학들)(R&D센터 packaging 사업) 표준특허 기술이전(KT)	<ul> <li>차세대 스마트폰 핵심기술 관련 5억 기술이전</li> <li>영상, 오디오 및 3D 표준 관련 20억 기술이전</li> <li>LTE 표준특허 기술이전</li> <li>5G 표준특허 기술이전(2023)</li> </ul>



### 표준특허 수익화

#### + 개별 라이센스

- LG전자 휴대폰 사업을 정리하면서, 표준특허는 유지 (노키아와 유사)
  - 사내 표준특허 개발팀은 여전히 표준특허 개발 중
  - LG전자 애플 + D사로부터 라이선스 계약 8,900억원 수준
  - 애플과 10년 특허 사용 계약 추정
  - 표준정합특허 뿐만 아니라 표준선언특허도 포함
  - + 국내 라이선스도 활발
    - 국내 A사는 표준특허로 국내 B사로부터 라이선스 로열티 수취





## 표준특허 수익화

### + 표준특허 매각

- 패밀리 단위, 적용 표준 기술 단위로 특허 매각
- 팬택이 LG 전자 표준특허 7건(6건 등록, 1건 심사 중) 매입 : 당시 기준 약 100억원으로 건 당 15억원 상당
  - A사 특허 글로벌 기업 B 사에 매각
- C 산학협력단 표준특허 국내 ID에 매각 → ID는 해당 표준특허 특 허 Pool 가입을 통한 수익 창출
  - 기타 표준 특허는 활발하게 매각 활동이 나타나고 있음

#### + 매각 방식

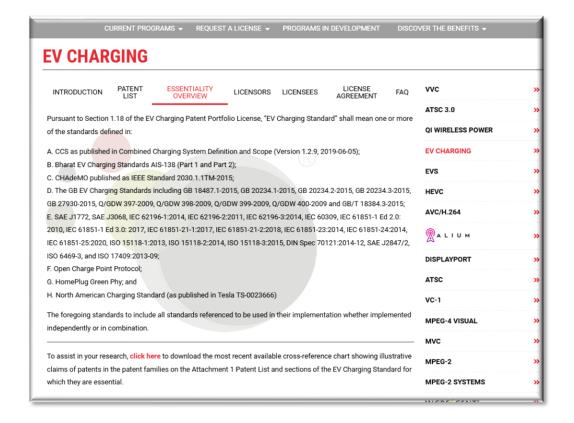
- 표준특허 패키징 → 국내 에이전트 → 해외 에이전트 → 표준특허 리스크 분석 → 협상 및 매각
- 향후, 표준특허 Pool이 활성화되면 매각 관련 협상이 더욱 활발해 질 것으로 판단됨
- Agent 사용 금액이 발생하며, 표준특허 리스크 분석 시 표준특허 개발 대리인과 협업이 중요함(클레임차트 분석, 질의 응답 등)





## 표준특허 수익화

- + 특허 Pool 가입
- 다수의 기업이 특허 Pool에 가입하고, 해당 특 허 Pool에서 라이선스를 수취하여 배분
- 영상: MPEG LA가 가장 오랜 기간 활동하며 유명한 특허 Pool로 수익을 창출하고 있음
  - 최근 EV 충전 분야로 확장을 시도하고 있음 예)EV 충전 분야 Licensor: GE Hybrid Technologies, LLC, Mitsubishi Heavy Industries, Ltd., Robert Bosch GmbH Siemens AG, Sun Patent Trust

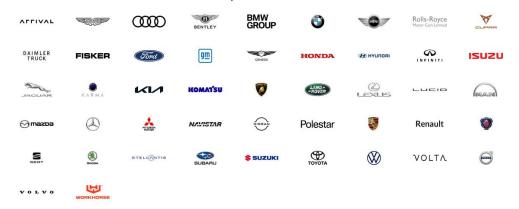


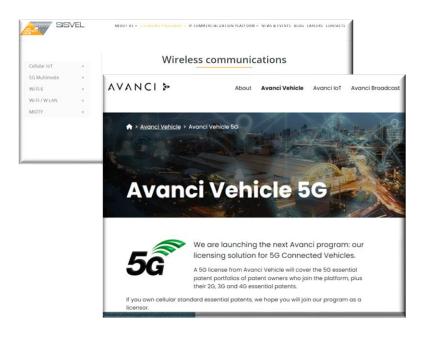


## 표준특허 수익화

- + 특허 Pool 가입
- 다수의 기업이 특허 Pool에 가입하고, 해당 특허 Pool에서 라이선스를 수취하여 배분
  - 통신 : SISVEL, AVANCI 등의 특허 Pool이 활동
  - AVANCI
- i) 5G 통신 기술을 중심으로 자동차 회사로부터 로열티 확보를 주 목적으로 함
- ii) 차량 당 고정 비용 수취

Licensees on the Avanci Vehicle 4G platform





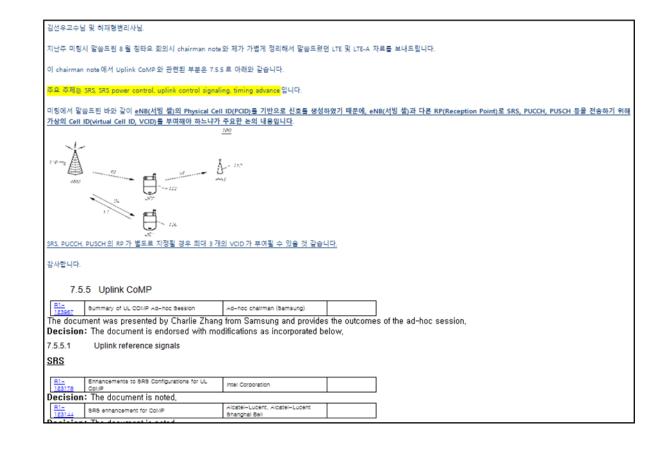
#### Licensors on the Avanci Vehicle 4G platform





#### | 2012년 ~ 2018년 표준특허 개발 현황

2012 9 18 오호 1:19 허재현 작성: 안녕하세요 김선우 교수님 산학협력팀 허재형입니다. 미국 생활은 어떠셨는지요?? 최근에 특허 사무소와 통신 표준 특허를 만들어보자는 얘기가 있었습니다. 특허 사무소는 표준 관련 정보 및 세미나 등을 제공하고, 대학은 교수님을 통해 표준 특허를 만드는 방식으로 진행될 예정입니다. 전에 미팅에서 교수님께서 표준에 관심을 보여주신 적이 있어서, 교수님과 표준 특허를 만들 수 있으면 좋겠습니다. 특허 사무소와 미팅을 통해 자세한 내용을 설명드리겠습니다. 혹시 참여 의사가 있으시면, 이번주와 다음주 중 가능하신 미팅 일정 회신 부탁드립니다. 감사합니다. 허재형 드림. 한양대학교 산학협력단 산학협력팀 기술권리화 Part 변리사 허 재 형





| 2012년 ~ 2018년 표준특허 개발 현황

H교수에게 표준특허 개발 제안

• 표준기고문 분석 공유

\* SMK 작성 및 표준특허 기술이전 마케팅 시작 •US 10,805,868 아반치 표준특허 통과



- \* 한국출원 7건/PCT출원 3건/미국출원 4건 진행
- → 3건 표준매핑 특허 발굴

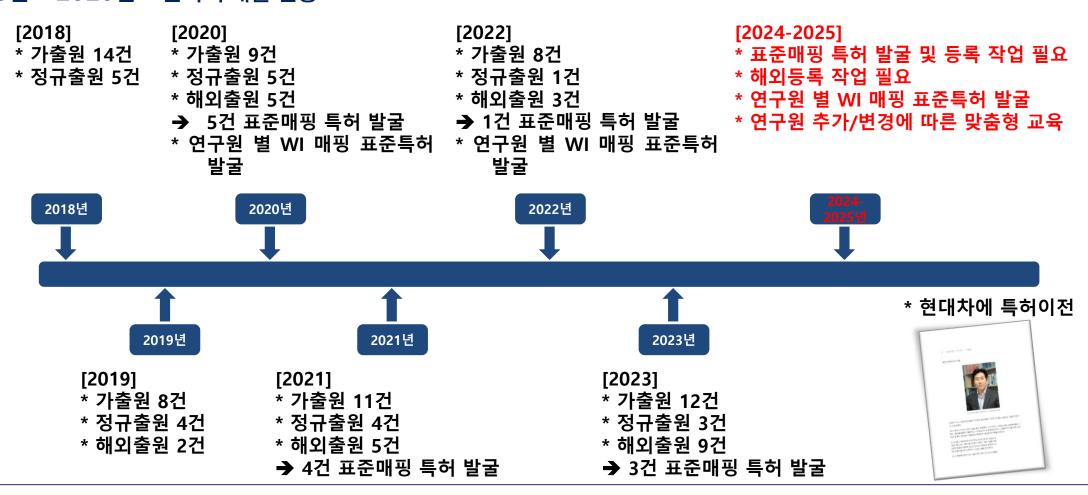
- \* 한양대와 기술이전 용역계약서 체결

   국내 및 해외 마케팅 진행
- 국가핵심기술 여부 사전판정 신청서 제출

•ID에 표준특허 3개의 패밀리 기술이전



### 2018년 ~ 2025년 표준특허 개발 현황





### ┃ 표준특허 기술이전 전략

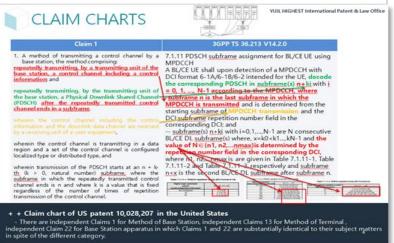
#### 신속하게 해외출원

- 대학/연구소는 해외출원하는데 시간 지연
- 표준매핑시 최대한 신속하게 해외출원



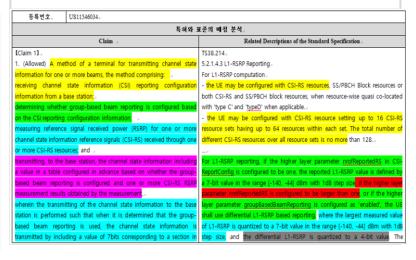
#### 신속하게 특허등록

- 국내 및 해외출원 후 최대한 신속하게 심사 진행
- 우선심사 적극 활용→PPH나 TRACK 1 적극 활용



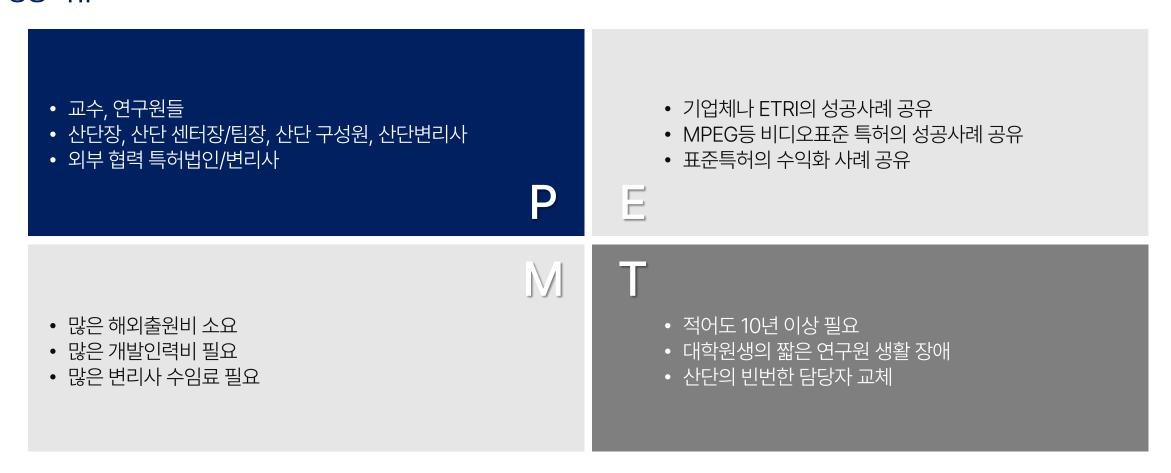
#### 다량의 표준특허 양산

- 표준특허 건수가 적을 경우 특허 판매 어려움
- 최소 3건 이상 확보 필요
- 10건 이상 확보하는 것이 바람직함





성공 이유





# 03. 표준특허 창출사례2\_M대, K대, K연구소, E연구소

▎대학 및 연구소의 표준특허 개발 한계

# M대경기도 위치비디오코텍 분야 표준특허를 ETRI와 공동 소유

- 카우텀의 컨설팅 사업을 통해 방문
- 표준특허 세미나 및 표준특허 진단
- 전략원의 표준특허창출 사업 진행 예정
- 교수 인력과 산단 인력, 예산 한계

#### KCH

- 서울시 위치
- 통신분야 교수님들 다수 존재
- 산단에서 표준 개발 협력 지원 공문 발
- 1명의 교수님과 개발 방향 논의
- 교수님의 표준특허 개발에 대한 부담때문에 최종적으로 개발 포기

#### K연구소

- 경기도 위치
- 표준기술에 지속적으로 followup
- 출원시 표준특허를 타켓을 출원하지 않음
- 연구원들이 표준화 회의에 참석하거나 표준 기고문 및 표준 spec를 followup하지 않음
- 기존특허들의 표준spec 매핑 작업 진행
- 표준특허창출 및 이전 사업 지속 의지

#### E연구소

- 창원시 위치
- 무선충전 등 다양한 기술개발
- 표준기술에 지속적으로 followup
- 출원시 표준특허를 타켓을 출원하지 않음
- 연구원들이 표준화 회의에 참석하거나 표준 기고문 및 표준 spec를 followup하지 않음
- 기존특허들의 표준spec 매핑 작업 진행
- 표준특허창출 및 이전 사업 지속 의지



# 03. 표준특허 창출사례2\_M대, K대, K연구소, E연구소

│ K연구소 전략원 표준센터 표준특허 활용지원 사업진행(2025년)

#### 표준특허 활용지원

- K연구소의 무선충전 특허들의 리스트업
- 무선충전 표준문서와 특허들의 클레임차트 작성
  - 모바일 무선충전인 Chi 표준문서와 특허들의 표준 적합여부 검토
  - 자동차 무선충전 표준문서와 특허들의 표준 적합여부 검토
- 표준특허 이전을 위한 SMK 작성
  - 모바일 무선충전 표준특허들에 대한 SMK 작성
  - 자동차 무선충전 표준특허들에 대한 SMK 작성

#### 2025년 신학연 보유 표준특허 활용지원 사업 시행계획 공고

2025년 특허청 산학연 보유 표준특허 활용지원 사업 시행계획을 다음과 같이 공고하오니, 동 사업에 참여하여 지원을 받고자 하는 기업·기관은 안내에 따라 신청하시기 바랍니다.

> 2025년 3월 13일 특허청장

#### 1 사업 개요

- □ 표준기술 분야<sup>\*</sup> 산·학·연 보유특허의 필수성을 검증하여 수익 창출을 위한 표준특허 발굴 및 맞춤형 활용 전략 지원 \* 이동통신, 영상·음성 코덱, 디지털 방송, 무선랜, 사물인터넷 등
- 2 지원 방식
- □ 한국특허전략개발원 소속 표준특허 전문가(PM)와 표준특허 전문 변리사가 지원전담팀을 구성하여 맞춤형 분석·활용 전략 지원

#### □ 추진 체계

구 분	역 할	
특허청	■ 사업계획 수립, 사업 총괄 추진 및 관리, 평가	
<b>주관기관</b> (한국특허전략개발원)	■ 과제 지원·협력기관 선정·관리 및 운영지원	
표준특허 전문가(PM)	■개별 활용지원 과제 관리·지원 ■ 표준특허 필수성 검증 결과 검토·관리	
지원기관 (기업·대학·공공연)	■ 연구개발 수행 및 보유특허 세부내용 제공	
협력기관 (표준특허 전문변리사)	■ 표준특허 필수성 검증 및 분석 보고서 작성 ■ 보유특허 관리·활용 전략 교육, 맞춤형 활용 전략 지원	



# 03. 표준특허 창출사례2\_M대, K대, K연구소, E연구소

- ┃ 대학/연구소의 표준특허 창출시 고려사항
- + 고비용 고수익 구조 표준특허 개발인력이 3년 이상의 개발기간을 거쳐야 일정 수준의 표준특허 확보 가능 미국 출원은 필수적이며, KR/CN/EP 중 둘 이상의 국가에 추가적인 권리 확보 필요 기고문 제출 등 대외적 활동 필요성 발명자 보상 문제
- + 표준특허 창출 요소











## | 자체 과제 진행 1(2024년)

#### 과업 필요성

- HE 소속 다수의 연구자가 통신 분야 연구를 진행 중이며, 이에 수익창출이 가능한 표준특허의 지원 필요성 존재함.
- 이들 중 표준 특허 보유 여부 등을 확인하고, 보유 특허에 대해 표준 특허화 작업 실시

대분류	중분류	소분류	연구자
	이동통신	5G, 3GPP, LTE-Advanced Pro	Hu Jin, 남해운, <u>조성현</u>
		MIMO	Hu Jin, 남해운, 송지호
		IEEE 802.11, CSMA, ALOHA	Hu Jin, <u>조성현</u>
	loT	Massive IoT	이주현
		IoT 센서	남해운
통신		IoT 네트워크	이찬길 <u>, 조성현</u>
중선	지능형무선통신	인공지능, 머신 유형 통신	Hu Jin, 남해운, 송지호, 이주현, <u>조성현</u>
		V2X,	송지호
		드론, UAV	남해운
	네트워크	피지컬레이어	Hu Jin, 남해운, <u>조성현</u>
		빅데이터 최적화	김동우
		네트워크 경제	이주현



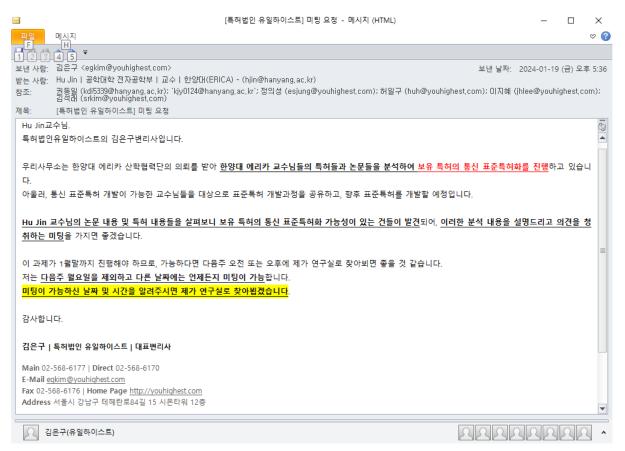
## 지체 과제 진행 1(2024년)

● 주요 연구 과제나 발표 논문들, 프로젝트들을 검토하고, 특허 리스트를 검토할 때 연구자들의 표준특허개발 가능 여부를 정리하면 다음과 같음

연구자 명칭	표준특허 개발 가능 여부
A교수	상
B교수	하
C교수	중
D교수	중
E교수	하
F교수	상



## l 자체 과제 진행 1(2024년)







┃ 전략원 표준센터 표준특허창출 과제 진행(2025년)

#### 표준특허창출 지원

- HE대의 무선통신표준특허 창출 지원 후 선정
- 3GPP의 5개의 work item들에 대한 표준특허 가출원
  - AI/ML, LP\_WUS, Ambient IOT, SBFD, NTN에 대한 아이디어 발굴
  - 회의마다 아이디어 보완 및 가출원 여부 결정
- - 30여건의 가출원 진행
- 3GPP의 회의록에 기초해 표준정합성 판단 후 정규출원 결정
  - 5건의 가출원에 대해 표준정합으로 판단하고 정규출원 진행
  - 우선기간에 따라 4건의 PCT출원 및 해외출원 진행 중

#### 2025년 표준특허 창출지원 사업 시행계획 공고

2025년 특허청 표준특허 창출지원 사업 시행계획을 다음과 같이 공고 하오니, 동 사업에 참여하여 지원을 받고자 하는 기업·기관은 안내에 따라 신청하시기 바랍니다.

2024년 12월 20일

특허청장

#### 1 사업 개요

□ 국제표준화를 목표로 하는 우리나라 기업·기관에 표준특허 확보 전략을 제공하여 고부가가치 표준특허 창출을 촉진

#### 2 지원 방식

□ 한국특허전략개발원 소속 표준특허 전문가(PM)와 표준특허 전문 변리사가 지원전담팀을 구성하여 기업·기관에 맞춤형 전략 밀착지원

#### □ 추진 체계

구 분	역 할
특허청	■ 사업계획 수립, 사업 총괄 추진 및 관리, 평가
<b>주관기관</b> (한국특허전략개빌	원) ■ 지원과제, 과제 협력기관 선정·관리 및 운영지원
표준특허 전문가(PM	■ 표준특허 창출지원 사업의 개별 과제 관리지원 ■ R&D 및 표준화 방향 제시, 표준특허 전략 도출
<b>지원기관</b> (기업·기관)	■ 표준특허 확보를 위한 연구개발·표준화 수행
<b>협력기관</b> (표준특허 전문변리	■ 표준-특허 검색 및 분석 사) ■ 표준화하고자 하는 기술의 권리화 지원, 표준특허 교육 실시



**Global ICT Standards Conference 2025** 

# - 감사합니다 -

김은구변리사 특허법인유일하이스트

egkim@youhighest.com

**ICT Standards and Intellectual Property:** Al for All









